

**PROGRAMA FORTALECIMENTO DE ORGANIZAÇÕES DE BASE PARA  
COMBATER A POBREZA: “PorAmérica”**

FICHA DE INFORMAÇÃO DE ORGANIZAÇÕES DE BASE – ODB - E IDEIAS DE  
PROJETOS

Local e data de preenchimento:

---

<b>I. DADOS DE CONTATO DA ORGANIZAÇÃO DE BASE - ODB</b>	
NOME DA ORGANIZAÇÃO DE BASE ODB, RESPONSÁVEL PELA IDEIA DO PROJETO:	
TIPO DE ORGANIZAÇÃO / CONSTITUIÇÃO JURÍDICA:	
DATA DE CONSTITUIÇÃO LEGAL:	
TEMPO DE EXISTÊNCIA LEGAL DA ODB (em anos):	
PAÍS/CIDADE/ESTADO:	
ENDEREÇO:	
TELEFONES - FAX:	
CORREIO ELETRÔNICO:	
ENDEREÇO PÁGINA WEB (SE TIVER):	
NOME REPRESENTANTE LEGAL:	
IDENTIFICAÇÃO REPRESENTANTE LEGAL:	
NOME DO RESPONSÁVEL PELA IDEIA DE PROJETO - ODB:	
NÚMERO DE ASSOCIADOS OU INTEGRANTES DA ODB:	

<b>2. INFORMAÇÃO DE REDE OU ALIANÇA</b> (Um projeto pode ser apresentado e executado por várias ODB em REDE ou aliança)	
NOME DA REDE OU ALIANÇA DE ODBs	
DATA DE CONSTITUIÇÃO	
NOME DAS ENTIDADES QUE CONSTITUEM A REDE / ALIANÇA	DADOS DE CONTATO DAS OUTRAS ENTIDADES DA ALIANÇA (Nome responsável , telefone , e-mail)

<b>3. DADOS DE CONTATO DA ENTIDADE MEMBRO DE PORAMÉRICA QUE RESPALDA O PROJETO</b> (Entidade Acompanhante – EA -)	
NOME DA FUNDAÇÃO, INSTITUTO, ASSOCIAÇÃO:	
NOME DO RESPONSÁVEL DA IDEIA DO PROJETO NA ENTIDADE:	
CARGO DO RESPONSÁVEL DA IDEIA DO PROJETO:	
ENDEREÇO:	
TELEFONES - FAX:	
E-MAIL:	

**4. INFORMAÇÃO DA REDE OU ALIANÇA** (um projeto pode ser cofinanciado e acompanhado por várias entidades membros de PorAmérica)

NOME DA REDE OU ALIANÇA	
DATA DE CONSTITUIÇÃO	
NOME DAS ENTIDADES QUE CONSTITUEM A REDE / ALIANÇA	DADOS DE CONTATO DAS OUTRAS ENTIDADES DA ALIANÇA (Nome responsável , telefone, e-mail)

**5. ENFOQUE INSTITUCIONAL DA ORGANIZAÇÃO DE BASE**

OBJETIVO(S) PRINCIPAL(IS) DA ORGANIZAÇÃO DE BASE PELOS QUAIS FOI CRIADA, ESTABELECIDO(S) NOS ESTATUTOS DA ORGANIZAÇÃO	
---	--

**6. PROJETOS QUE A ORGANIZAÇÃO DE BASE – ODB - TEM EXECUTADO OU QUE TEM PARTICIPADO COM OUTROS**

NOME PROJETO	ENTIDADES FINANCIADORAS DO PROJETO	DATA INÍCIO / TÉRMINO	VALOR EXECUTADO EM US\$

**7. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E ADMINISTRATIVA ATUAL DA ORGANIZAÇÃO DE BASE – ODB - (ORGANOGRAMA)**

**8. ATIVIDADE ECONÔMICA DA ORGANIZAÇÃO DE BASE E ASSOCIADOS – ODB - (Descrição do negócio ou atividade produtiva que a organização realiza atualmente indicando quais atividades fazem os associados individualmente e quais fazem a organização)**

9. DADOS GERAIS DA IDEA DO PROJETO	
CONVOCATÓRIA II	(Mês/ Ano) <span style="float: right;">PAÍS:</span>
NOME DO PROJETO	
OBJETIVO GERAL DO PROJETO	
SETOR ECONÔMICO	
LOCALIZAÇÃO DO PROJETO: PAÍS/CIDADE/REGIÃO	
ÁREA RURAL/ URBANA / URBANA-RURAL	
DURAÇÃO (em meses)	
NÚMERO TOTAL DE BENEFICIÁRIOS DIRETOS DO PROJETO	
VALOR TOTAL ESTIMADO DO PROJETO	
VALOR ESTIMADO A SOLICITAR AO FUNDO	
VALOR ESTIMADO DE CONTRAPARTIDAS: <input checked="" type="checkbox"/> DE ENTIDADES ACOMPANHANTES <input checked="" type="checkbox"/> DE ORGANIZAÇÕES DE BASE <input checked="" type="checkbox"/> DE OUTRAS FONTES	
NOME DE OUTRAS INSTITUIÇÕES QUE APORTARÃO A CONTRAPARTIDA PARA O PROJETO	

## 10. DIAGNÓSTICO RÁPIDO DA SITUAÇÃO ATUAL E NECESSIDADES DE FORTALECIMENTO INTEGRAL DA ORGANIZAÇÃO DE BASE – ODB -

A seguir, de forma breve, registra-se as fraquezas, oportunidades, fortalezas e ameaças – FOFA – da organização, entendendo que as fraquezas e fortalezas são internas ou controladas diretamente pela ODB, enquanto que as ameaças e oportunidades são externas ou não estão no controle da ODB; estes aspectos devem ser descritos para os componentes ou áreas: produtiva, comercial, financeira, administrativa e organizacional da ODB.

Ver exemplos, preencher os quadros com informação própria da organização e anexar.

Exemplos:

ÁREA ORGANIZACIONAL	
FRAQUEZAS	FORTALEZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ O pessoal operativo e administrativo da organização está desgastado com múltiplas tarefas que não chegam a um resultado concreto.</li> <li>✓ A informação gerada aos líderes não é suficiente ou não é oportuna na tomada de decisões.</li> <li>✓ Não existem ferramentas de regulamento de condutas e/ou processo, gerando caos na ODB.</li> <li>✓ Os associados se encontram desmotivados frente a ODB, e seu nível de compromisso é baixo.</li> <li>✓ Os associados não estão informados sobre o estado atual da organização.</li> <li>✓ A organização não gera espaços para que os associados participem e se apropriem da ODB.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A organização conta com um objetivo empresarial claro que representa os interesses dos associados. A ODB possui um diagnóstico claro e atual sobre o estado atual de sua empresa.</li> <li>✓ A ODB realiza planejamento de seu processo através de planos de trabalho, de planejamento, de Negócios, outros.</li> <li>✓ A organização conta com uma imagem publicitária com a qual seus integrantes se identificam.</li> <li>✓ A ODB tem clareza das necessidades e motivações de seus associados e presta serviços em consonância com estas.</li> <li>✓ A organização está integrada com outras instituições e organizações através de alianças, convênios.</li> <li>✓ A organização é reconhecida localmente, regionalmente, nacionalmente.</li> </ul>
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Os moradores da região querem associar-se a ODB.</li> <li>✓ As instituições desejam fazer convênios, oferecer serviços a organizações com características como as da ODB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A deserção e desmotivação em geral da população ante este tipo de organizações por erros cometidos por outros grupos similares no passado, como trapaça, não cumprimento das expectativas dos associados, fracasso de projetos anteriores etc.</li> </ul>

<b>ÁREA ADMINISTRATIVA</b>	
<b>FRAQUEZAS</b>	<b>FORTALEZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A organização não conta com um registro detalhado sobre sua atividade econômica, associados, e demais aspectos empresariais o que dificulta a tomada de decisões e execução de processos.</li> <li>✓ Não se dá resposta de maneira eficiente aos atores internos ou externos da ODB.</li> <li>✓ As instâncias da organização trabalham de maneira desarticulada ou independente.</li> <li>✓ A organização sempre está solucionando problemas operativos no último momento, o que evita que se gere o planejamento ordenado dos processos a seguir.</li> <li>✓ A equipe de trabalho da organização se encontra em rotação contínua o que dificulta a consolidação de processos.</li> <li>✓ Os papéis e funções não estão bem definidos o que gera conflitos, desordem na atuação de todos e desgastes da equipe e líderes.</li> <li>✓ AS ODB não contam com ferramentas e/ou instrumentos para organizar sua informação empresarial e se os tem não os utiliza de maneira ótima.</li> <li>✓ Não fazem relatórios sequenciais que possam alertar com antecedência situações futuras e corrigir rumos.</li> <li>✓ A organização não faz monitoramento ou não controla a execução de atividades nem a obtenção de resultados sobre seu processo produtivo, de desenvolvimento de projetos e/ou de relação com outras entidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A organização conta com um organograma estruturado e em acordo com as exigências do processo produtivo.</li> <li>✓ A organização conta com os Software necessários para registrar e analisar sua informação empresarial.</li> <li>✓ A organização utiliza um registro rigoroso e controle de informação e processos empresariais.</li> <li>✓ As reuniões da organização são formalizadas através de atas, pelas quais o processo é documentado.</li> <li>✓ A ODB conta com processos estruturados para a realização de eventos, reuniões, etc. agilizando e otimizando tempo e contribuições dos participantes.</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMEAÇAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Existem muitos sistemas, ferramentas e mecanismos para ajudar a registrar, organizar, analisar informação no mercado, por internet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Possíveis problemas com serviços como luz, e internet.</li> <li>✓ A desvinculação ou desaparecimento das instituições públicas e privadas da região.</li> </ul>

<b>ÁREA PRODUTIVA</b>	
<b>FRAQUEZAS</b>	<b>FORTALEZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A mão de obra que realiza os trabalhos técnicos e/ou produtivos não se encontra qualificada.</li> <li>✓ O produto apresenta deficiências de qualidade frente ao solicitado pelo mercado.</li> <li>✓ A equipe de trabalho da organização se encontra em constante rotatividade o que dificulta a consolidação de processos.</li> <li>✓ O capital de trabalho da organização e seus associados é insuficiente frente aos trabalhos e operações que se devem realizar para obter produtos com a qualidade demandada pelos clientes.</li> <li>✓ As perdas de produtos na ODB são consideráveis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A organização conta com um alto grau de conhecimento dos processos produtivos e de manufatura de sua atividade econômica.</li> <li>✓ A organização conta com processos produtivos e /ou de manufatura padronizados, mediante um sistema interno de controle.</li> <li>✓ Utiliza-se um controle rigoroso do inventário de produto, materiais e insumos o que melhora o controle de seu processo produtivo.</li> <li>✓ Possui estabelecimento próprio com maquinaria e infraestrutura apropriado para o desenvolvimento de sua atividade produtiva.</li> <li>✓ Conta com certificações e licenças de acordo com as exigências do mercado e legislação do país para realizar seu processo produtivo.</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMEAÇAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Na região tem-se incrementado o conhecimento dos habitantes sobre esta atividade econômica.</li> <li>✓ Tem aumentado a oferta do produto requerido pela ODB.</li> <li>✓ O apoio institucional a atividade econômica e/ou grupo populacional da ODB se encontra em aumento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mudanças climáticas.</li> <li>✓ Outras organizações ou habitantes com atividades econômicas similares às da ODB não são tão rigorosos ou cuidadosos nos processos produtivos ocasionando dispersão de problemas fitossanitários na região.</li> <li>✓ Área geográfica de operação da organização dispersa, distante, com vias de acesso em mau estado.</li> </ul>



<b>ÁREA COMERCIAL</b>	
<b>FRAQUEZAS</b>	<b>FORTALEZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A ODB não sabe como vender seu produto, ou não sabe como abrir mercado.</li> <li>✓ A ODB não faz monitoramento de seus clientes.</li> <li>✓ O pessoal que deve gerar as estratégias de mercado da organização não conta com a preparação para este fim.</li> <li>✓ Os inventários em estoque do produto acabado não giram segundo o requerido.</li> <li>✓ A logística para provisão de produto é deficiente, o que gera custos adicionais, demora de entrega, perdas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A organização conta com produtos definidos e caracterizados comercialmente.</li> <li>✓ A organização conta com contratos comerciais bem definidos (responsabilidades, preços, tempos de entrega).</li> <li>✓ A imagem publicitária dos produtos já apresenta um nível de reconhecimento por parte de seus compradores.</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMEAÇAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ O produto é conhecido e demandado local, regional, nacional ou mundialmente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Concorrência desleal.</li> <li>✓ Mudança nos hábitos de consumo dos clientes.</li> <li>✓ Produtos substitutos.</li> </ul>

<b>ÁREA FINANCEIRA</b>	
<b>FRAQUEZAS</b>	<b>FORTALEZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Os custos de produção são muito altos.</li> <li>✓ A ODB não possui registros contábeis organizados e atualizados.</li> <li>✓ A ODB apresenta problemas com as obrigações tributárias.</li> <li>✓ A ODB não pode ou sabe como acessar a serviços de créditos.</li> <li>✓ Falta de capital para realizar os processos empresariais requeridos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A ODB tem claro os custos de produção.</li> <li>✓ A renda da ODB cobre seus custos.</li> <li>✓ A ODB conta com conhecimento suficiente para administrar seus aspectos contábeis e financeiros.</li> <li>✓ O giro de carteira é favorável face ao pagamento de obrigações.</li> <li>✓ A organização realiza os pagamentos a fornecedores, terceiros, associados, nos prazos estabelecidos.</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMEAÇAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A grande oferta de entidades bancárias.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Altas taxas de juros.</li> <li>✓ A demora nos pagamentos por parte de outras entidades com as quais tem alianças.</li> </ul>

**11. PRIORIZAÇÃO DE PROBLEMAS OU DEBILIDADES ENCONTRADAS NO DIAGNÓSTICO RÁPIDO PELA ORGANIZAÇÃO DE BASE :**

PRINCIPAIS DEBILIDADES IDENTIFICADAS PELA ORGANIZAÇÃO (definir as principais)	PROPOSTA DE POSSÍVEIS SOLUÇÕES ÀS DEBILIDADES ESTABELECIDAS (de forma bem concreta identifique quais seriam as possíveis soluções aos dificultadores estabelecidos)

**12. COMO CONTRIBUIRIA O PROJETO AO FORTALECIMENTO DE CAPACIDADES DA ORGANIZAÇÃO.**

**Anexar:**

- ✓ Último certificado de existência e representação legal.
- ✓ Carta de intenção da ODB para fazer os aportes ao projeto.
- ✓ Carta de apresentação e intenção de fazer aportes e acompanhar a ODB no projeto por parte da Entidade membro de PorAmérica.